

Organiser et conduire un projet – COPR

Code produit : COPR

Niveau : Initiation

Modalité : Presentiel

Durée (en heure) : 14.0

Tarif : 1400,00 € HT

Eligible DDA : non

Public : futurs participants à un groupe projet (pilote ou membre de l'équipe)

Prérequis :

aucun

Objectif

- promouvoir la démarche et la conduite d'un projet
- acquérir les méthodes et outils spécifiques de la gestion de projet
- susciter la dynamique de groupe pour favoriser l'adhésion

Programme de la formation

1-Conduire la démarche projet dans l'entreprise

- Fondamentaux du management de projet
 - Comprendre les enjeux et objectifs de la démarche projet
 - Expliciter la mise en œuvre du pilotage
 - Différentes étapes
 - Résultats attendus
 - Acteurs
 - Supports

- Anticiper les risques et les difficultés
- Freins et résistances
- Conduire la gestion du projet
 - Intégrer le projet à la stratégie de l'entreprise
 - Etablir le plan d'action du projet : cahier des charges
 - Mettre en place l'organisation dédiée au projet
 - Comité de pilotage
 - Comité de suivi
 - Equipe projet

2-Optimiser la gestion de projet

- Méthodes et outils pour définir le projet
 - Réaliser un audit, un diagnostic
 - Mettre en place les indicateurs d'outils de qualité
 - Matrices
 - Questionnaires
 - Définir les leviers du projet
 - Planning
 - Coût
 - Acteurs
 - Supports
- Planification et gestion du projet
 - Maîtriser les outils efficaces de planification et de reporting
 - Elaborer les tableaux de bord
 - Indicateurs
 - Critères
- Mise en œuvre des conditions du succès à la conduite du projet
 - Déterminer un plan de communication
 - Mobiliser et fédérer les managers et leurs équipes
 - Mesurer les performances : mise en place du dispositif d'évaluation

Moyens d'évaluation

- Evaluation des acquis de la formation par le biais de QCM et/ou d'exercices pratiques

-
- Questionnaire de satisfaction à chaud complété par chacun à l'issue du stage
 - Questionnaire d'évaluation à froid complété par chacun entre 2 et 3 mois après le stage

Méthodes pédagogiques

- Réalisation de cas pratiques
- Exposés à partir d'un diaporama
- Échanges d'expériences
- Élaboration d'outils adaptés

AF2A - 64 Rue de Miromesnil, 75008 Paris

Copyright 2024 AF2A. Tous droits réservés.